

Organizaciones Comunitarias y su influencia en el Desarrollo Local Sustentable

*Community Organizations and its influence on
Development Sustainable premises*

Autor: Yenitza Pastora López Goyo, M.Sc.¹

Universidad Nacional Experimental Simón Rodríguez (UNESR)
lopezyenitza@metrouni.us

Resumen

El presente estudio tiene como propósito el análisis de las organizaciones comunitarias y su influencia en el desarrollo local sustentable. El mismo se desarrolló en las comunidades El Coco, San José de los Ranchos, Las Peñitas y Cascajales del municipio Torres, parroquia Espinoza de Los Monteros, del estado Lara. Está enmarcado en el paradigma socio crítico, con un enfoque cualitativo, se aplicó el método investigación acción. La metodología propuesta contó con el apoyo de informantes clave de cada organización comunitaria, de las comunidades y de las instituciones que han prestado apoyo en este territorio semiárido. Utilicé el guion de entrevistas, la observación participante y el grupo de discusión como instrumentos para la recolección de información. Los hallazgos fueron analizados utilizando la categorización y triangulación, con el método comparativo constante, contrastando las teorías con la información obtenida.

Palabras Claves: Organizaciones comunitarias, desarrollo local, participación, Investigación acción.

Abstract

The present study aims to analyze community organization and their influence on sustainable development. The same will be held in the communities El Coco, San José de los Ranchos, Las Peñitas and Cascajales in the municipality, parish Espinoza de los Monteros, Lara state, is framed under the paradigm sociocritic, with a qualitative approach, action research method was applied. The proposed methodology will support key informants in each community organization, communities and institutions that have supported in this semiarid territory used the script of interviews, participant observation and group discussion as instruments for collecting the information. The findings were categorized and analyzed using triangulation, with the constant comparative method, contrasting theories with the information obtained.

Keywords: Communities organization, local development, action research.

Fecha de Recepción: 01-06-2021

Fecha de Aceptación: 16-06-2021

Fecha de Publicación: 21-08-2021

¹ Técnico Superior Universitario en Turismo, Licenciada en Educación Integral, Especialista en Desarrollo Institucional, Magister Scientiarum en Desarrollo Sustentable de Territorios Rurales. Doctorante en Ecología del Desarrollo Humano.

Introducción

Las agrupaciones de personas que tienen objetivos comunes y además existen con una formalidad de hecho o de derecho, pasan a ser grupos económicos o de participación; dependiendo de la actividad que realicen, se convierten en instrumentos colectivos para la obtención de beneficios que la población demanda constantemente. Estas congregaciones permiten solventar algunas de las necesidades que presentan las comunidades y además son instrumentos que facilitan la identificación de líderes sociales.

En Venezuela, se ha generado un proceso de cambio sociopolítico, el cual ha creado expectativas en las personas por el impulso de los procesos de participación y organización como punto indispensable para ejercer la democracia participativa. Sin embargo; por las condiciones históricas de nuestro país, aún en la población existe un arraigo por la cultura representativa.

En relación a esta situación, se han planteado políticas públicas, así como diversas alternativas y estrategias de apoyo a la organización comunitaria, con la visión de cubrir las necesidades de la población y otorgarle el poder al pueblo para que ejerza su soberanía. No obstante, existe todavía mucha dependencia de los actores sociales con respecto al papel que debe desempeñar el gobierno nacional para darle apoyo al colectivo.

Por consiguiente, las organizaciones aquí analizadas se conciben como un conjunto de expresiones que tienen características comunes y que los ciudadanos utilizan para el logro de sus objetivos sociales y económicos, creadas con la intención de alcanzar el desarrollo sustentable de las localidades involucradas. En primer lugar, se expone la concepción de la organización comunitaria, con una visión socio histórica, luego se muestran los propósitos planteados, después se expone la fundamentación metodológica, los hallazgos relevantes y las reflexiones socializadas.

Concepción de la organización

El proceso organizativo que se gesta en las comunidades es dinámico, se caracteriza por formar y definir una estructura con funciones, valores, y normas, que se relacionan con el contexto sociocultural del entorno, ejecutan acciones concretas para transformar la realidad de los involucrados en ellas; a través de esta experiencia, se busca realzar los valores del ser humano, fomentar la participación y minimizar las carestías comunales. Por ello, es importante comprender, la condición sociohistórica de su creación, el ambiente donde se establecen, el compromiso que se genera entre los asociados, la socialización con los miembros de la comunidad y el fortalecimiento de las prácticas culturales, que contribuyen a alcanzar un nivel de bienestar colectivo, que ha estado presente desde épocas ancestrales.

En el continente americano, antes de la llegada de los españoles, los pueblos originarios formaban organizaciones comunales, consideradas por algunos investigadores como muy

desarrolladas en sus distintos niveles sociales, aun cuando las condiciones de vida de la sociedad indígena eran rudimentarias, su forma de estructurar los grupos familiares les permitía a sus miembros, tener un rol jerárquico importante dentro del grupo o clan al cual pertenecían. Al respecto Barceló (2010), explica que "...aunque la tecnología no era comparable con la europea o la colonial, sus formas de organización social y política eran muy sofisticadas". (P.18).

De acuerdo con lo antes citado, se evidencia que los seres humanos que habitaban en este continente se organizaban en diferentes formas dentro de su sociedad, lo que les permitía ejercer diferentes funciones dentro de ella. En estos grupos organizados donde existía interrelación y colaboración, se favorecían las acciones colectivas. No obstante, en el período de la colonización un gran número de indígenas fueron puestos al servicio de los españoles, eliminando este sistema social de asociación.

Actualmente, este tipo de agrupaciones es una referencia en la población rural de países como Brasil, Colombia, Bolivia, Perú y Nicaragua, donde se ha impulsado la creación de iniciativas organizativas con actores de la sociedad tomando en cuenta sus intereses. En su mayoría estas asociaciones están dedicadas a las actividades artesanales, agrícolas y agroindustriales, muy vinculadas a su cultura, tienen gran trayectoria y son reconocidas por su labor a favor del trabajo comunitario.

Así mismo, en Venezuela la organización social, se ha hecho presente y a través de ellas, ha permitido a los ciudadanos solventar problemas que limitan el acceso a los recursos necesarios para el buen vivir como agua, disponibilidad de tierras, salud, alimentación y educación; además, han facilitado el camino para la lucha por reivindicaciones salariales y otros beneficios contractuales. A partir de la época postgomecista, según lo plantea González (2003), hubo un empuje hacia la adscripción clasista gremialista, de donde surgieron las ligas campesinas, los sindicatos agrícolas y las organizaciones profesionales.

Estas agrupaciones facilitaron los procesos de asociación para luchar por derechos de orden técnico, social y económico, así como de reconocimiento de sus roles como formas de organización en las que existía interrelación y colaboración, para favorecer a las mayorías. Este tipo de asociaciones es voluntaria, cada miembro asume un papel dentro de ellas y se relacionan para producir sinergias necesarias que faciliten la generación de acciones para el logro de diversos beneficios.

De igual forma, durante la década de 1940 al 50, se inició la creación de diversas asociaciones cooperativas, como una nueva forma de obtener financiamiento, ahorros e inversiones, todo esto para poder mejorar la calidad de vida de sus asociados, en una relación de trabajo horizontal que se rige por principios y valores que deben ser parte de la filosofía de vida de cada uno de los miembros, siendo autogestionarias y sin fines de lucro; aunque, su expansión estuvo limitada en la época de la dictadura. Al respecto, La Cooperativa Coopecas (2008), relata que en el gobierno de Pérez Jiménez desaparecen estas iniciativas y cuando éste es derrocado, el movimiento cooperativista es activado nuevamente por sectores de la iglesia como los Jesuitas y otras instituciones.

Es importante destacar que las asociaciones cooperativas son un tipo de organización que emerge como una iniciativa para socializar la producción y valorar el trabajo colectivo por encima de la acumulación del capital. Su excedente se distribuye entre los socios según su participación en las actividades y para reinvertirlo de acuerdo con el objeto social. Nuestro país tiene amplia experiencia en la formación de este tipo de organización social, cuya finalidad se basa en mejorar el nivel de bienestar de los ciudadanos.

En este mismo orden de ideas, se inicia en Venezuela en los años sesenta (60) la reforma agraria, planteando una nueva forma de producción acompañada de un conjunto de tecnologías foráneas que proponían el desarrollo de actividades agrícolas, económicas y sociales en las zonas rurales, creando condiciones para la productividad y el acceso a fuentes de financiamiento. Sin embargo, a pesar de los esfuerzos realizados, éstas no tuvieron el impacto esperado. Al respecto García (2000) indica que:

A través del proceso de reforma agraria se ensayaron en Venezuela diversas organizaciones campesinas... que no lograron constituirse como patrones para emprender acciones a gran escala y con ello tampoco ha logrado consolidarse el proceso reformista. El latifundio continúa presente y muchas de estas formas asociativas han fracasado... En su mayoría, las organizaciones campesinas constituidas en el país dentro del marco de la reforma agraria han fracasado debido a la excesiva intervención del Estado. (P. 478).

A pesar del esfuerzo que se realizó por organizar a los agricultores, las políticas públicas mal orientadas, la acumulación de tierras y el control de parte del Estado, hicieron que muchos recursos quedaran en manos de pocas personas; por esta razón, la reforma agraria no tuvo el éxito esperado. Aunado a eso, se acentuó la dependencia económica hacia el petróleo, ya que se produjo el éxodo del campo hacia la ciudad, acrecentando los niveles de pobreza, haciendo notar una clara división de clases, creando mayor dependencia de las importaciones y de los modelos de desarrollo agrícola exógenos que trajeron como consecuencia el deterioro del país.

Por consiguiente, se hacía necesario un cambio realmente significativo que sentará las bases para romper con las viejas estructuras organizacionales, creando un clima de confianza en la población. Así se consolida en 1999, el proceso para la reforma constitucional, formando otro punto de vista en el venezolano, ya que se estimuló la participación y el empoderamiento de las comunidades, a través de la organización, otorgándole el poder al pueblo para ejercer su soberanía. Estas estructuras constituyen herramientas para la transformación social, debido a que permiten unir esfuerzos para afrontar y mejorar las condiciones de vida en forma colectiva.

Entendiendo el significado de la organización comunitaria como lo plantea el Instituto de Formación Permanente (2008):

La organización es la estructura que se da a un grupo de personas para funcionar de acuerdo a un método y a un objetivo común. Cuando varias personas deciden organizarse lo hacen porque tienen intereses o problemas comunes que les exigen su unión para poder enfrentarlos. (P.10).

En atención a lo planteado, considero que la organización social es un instrumento que ha utilizado el ser humano para hacerle frente a la diversidad de problemas comunitarios que se presentan; por esta causa, es importante que sus miembros tengan la capacidad para generar respuestas y contrarrestar los factores que afectan y debilitan el nivel de bienestar en la comunidad. Es así como, para afrontar estas dificultades, se requieren distintas formas y capacidades organizativas en la que sus integrantes posean conocimiento de los problemas que experimentan en la vida cotidiana y a la vez claridad en los propósitos para lo que fueron creadas.

No obstante, las diversas formas de organización que existen en las comunidades, en muchos casos se ven envueltas por el individualismo, fundamentalismo, dependencia del Estado o el sectarismo político, donde la mayoría de los miembros no internalizan la importancia de los procesos participativos, ni de la visión de desarrollo local que estas generan; por lo tanto, no se sienten motivados a involucrarse totalmente en ellas.

En el estado Lara, se han impulsado iniciativas colectivas autogestionarias o con apoyo financiero del Estado, que adquirieron relevancia porque están basadas en el interés social y se originaron por la necesidad que tienen los ciudadanos, siendo el resultado de situaciones de precariedad social y económica, así como, por la implementación de políticas públicas que facilitan la transferencia de recursos directamente a las comunidades, estos procesos colectivos propician el empoderamiento y el compromiso de sus miembros en la búsqueda de cambios que transformen su entorno.

En este mismo contexto, específicamente en las localidades El Coco, San José de los Ranchos, Cascajales y Las Peñitas, de la parroquia Espinosa de los Monteros en el municipio Torres, se identifican las siguientes organizaciones comunitarias como son: El Comité de Investigación Agrícola Local (CIAL), La Asociación de Productores, la Unidad de Regantes, la Caja Rural, la Red Socialista de Innovación Productiva, los Consejos Comunales y La Comuna, creadas con la finalidad de convertirse en espacios colectivos que cambien su realidad social, creando escenarios que posibiliten el desarrollo integral de los seres humanos que viven en estos espacios, además de potenciar los recursos y capacidades del ambiente.

Cabe destacar, que a pesar de la existencia de las diversas organizaciones comunitarias nombradas anteriormente, se evidencia poca participación de la comunidad, debilidad en la integración, reducido compromiso para impulsar un trabajo colectivo, incumplimiento de roles por algunos miembros, ausencia de liderazgo y deserción; situaciones que generan indiferencia y desmotivación entre los habitantes de estas comunidades.

De acuerdo a una visión más amplia de estas circunstancias, infiero que en algunas ocasiones, las organizaciones comunitarias de este sector han surgido por la oportunidad de recibir recursos financieros e insumos, requeridos para solventar alguna carencia de grupos pequeños y no por la falta sentida de todos los sectores sociales. Por ello, es importante propiciar a través de estrategias participativas, un cambio de actitud en los seres humanos que integran estas asociaciones, principalmente en los agricultores, para lograr un proceso de mayor reciprocidad, sentido de

pertenencia y trabajo en equipo que tenga influencia en los ámbitos económico, ambiental, social, personal y cultural de este territorio.

Es importante resaltar que la interacción entre grupos sociales, favorece los procesos de cambio planteados en la República Bolivariana de Venezuela, que estuvieron presentes en las costumbres ancestrales y que se han perdido o cambiado por la adopción de otros, originando el carácter individualista de los habitantes, la acumulación de tierras y la creación de estructuras socioeconómicas que favorecían solo a pocos grupos y no a un colectivo, destruyendo todo indicio de espacios de integración comunal, logrando acrecentar la falta de cooperación entre los ciudadanos, elemento aun presente en la realidad actual y compleja que tenemos en la sociedad venezolana. Por todo lo antes expuesto, planteó como objeto de estudio la organización comunitaria y su influencia en el desarrollo local sustentable para el incentivo de la participación, el interés y la cooperación entre estas organizaciones.

Después de las consideraciones anteriores, me planteo las siguientes interrogantes de investigación: ¿Cuáles son las experiencias que han contribuido al fortalecimiento de los procesos organizativos en las comunidades El Coco, San José de Los Ranchos, Las Peñitas y Cascajales?; ¿Cómo ha sido el proceso de participación en las organizaciones comunitarias?; ¿Qué estrategias de acción han realizado las organizaciones comunitarias para contribuir al desarrollo local sustentable?; ¿Cuál es la transformación que se ha generado en los agricultores con la existencia de las organizaciones?

Posterior al esbozo de estas interrogantes, considero la revisión de los procesos y la reflexión acerca del desarrollo local sustentable que se quiere lograr en cada comunidad, partiendo de las acciones ejecutadas por las agrupaciones sociales y de las interacciones de los seres humanos que viven en esta realidad, se procede al establecimiento de los siguientes propósitos.

Propósito General

Analizar la influencia de las organizaciones comunitarias en el desarrollo local sustentable de las comunidades El Coco, Las Peñitas, San José de los Ranchos y Cascajales.

Propósitos Específicos

- Conocer las experiencias que han contribuido al fortalecimiento de los procesos organizativos en la comunidad.
- Indagar sobre el proceso de participación de las personas en las organizaciones comunitarias.
- Interpretar las acciones que han emprendido las organizaciones comunitarias y sus implicaciones en el desarrollo local sustentable.
- Impulsar acciones para la transformación del ser humano a través de la participación en las organizaciones.

Fundamentación Metodológica

Para investigar las realidades complejas de las organizaciones y la forma en que los seres humanos interactúan en ellas, se debe identificar un paradigma investigativo que ayude a interpretar el fenómeno a estudiar de acuerdo con los objetivos planteados. Por ello, enmarqué la investigación dentro el paradigma crítico, con un enfoque cualitativo. De acuerdo con lo planteado por Yuni (2005) el paradigma crítico:

Se refiere a un modelo epistemológico-teórico-metodológico, que alberga numerosas teorías sociales... Las teorías que apoyan al paradigma crítico tienen una visión del actor social diferente a otras posturas, lo consideran como un producto de un proceso subjetivo, en el que realiza un papel activo. (P.135).

Este paradigma, se centra en el compromiso socio histórico de los actores, es fruto de la experiencia, de la interrelación e interpretación del contexto en el que se desenvuelven. En el mismo orden de ideas Taylor y Bodgan (1987) indican que la investigación cualitativa "...es un tipo de investigación usada principalmente en las ciencias sociales..., con el propósito de explorar las relaciones sociales y describir la realidad tal como es experimentada". (P.89).

Por ello, destaco que su importancia radica en la forma como se interpreta el mundo de una forma lógica, con una concepción diferente del ser humano, ya que es protagonista de la experiencia investigada. El método con el cual decidí llevar a cabo esta investigación es el método Investigación Acción, considerado por Rojas (2010), como:

Un proceso social, colaborativo, en el cual el investigador asume un papel activo, no busca sólo conocer y/o comprender, quiere indagar la significación del pasado para el presente, así como participar en la transformación social para un futuro distinto. (P.52).

Los sujetos de estudio son los miembros de las organizaciones comunitarias, agricultores y amas de casa, que han participado en las actividades socioproductivas de las comunidades, así como los investigadores y técnicos de las instituciones. Para la recolección de la información seleccioné siete (07) informantes clave, protagonistas de este estudio, miembros de las organizaciones comunitarias y dos (02) técnicos de las instituciones. Para la recolección de información utilicé la observación participante, la entrevista a profundidad y el grupo de discusión.

Así mismo, para ampliar y profundizar el estudio que realicé, diseñé los instrumentos a utilizar, como: la guía de entrevista y la guía de observación. Además, utilicé la observación participante apoyándome con una guía de observación. Igualmente, para la interpretación de la información apliqué el método comparativo constante (MCC). Se realizó una comparación de cada entrevista, se relacionaron con las categorías emergidas en la cual se presentan semejanzas y diferencias que surgieron de la opinión de los actores, las cuales permiten visualizar la realidad estudiada desde sus puntos de vista. Cada palabra, cada oración se integró con las técnicas aplicadas para formar el microanálisis, que se ejecutó línea por línea, para luego aplicar las tres codificaciones en las que se basa el MCC, codificación abierta, axial y selectiva. (Figura 1).



Figura 1. Sistema de Categorías y Subcategorías.
Fuente: Derivación Propia de la Investigación (2015).

El sistema de categorías requiere una condición previa, de esmero de parte del investigador, tal como lo plantea Rojas (2010) La categorización es la forma como se clasifican los elementos que subyacen de la descomposición de elementos determinados y que deben ajustarse a criterios de orden lógico, psicológico y contextual, que facilite la reflexión y la comprensión de los fenómenos estudiados.

En esta investigación se presentan categorías y subcategorías emergentes, donde se aprecia la primera que se plantea y que se denomina Génesis de la organización la cual se refiere a la historia y surgimiento de las organizaciones en las comunidades estudiadas, así como, de los objetivos que querían lograr, de aquí se desprenden tres (03) subcategorías, iniciando con la denominada: el comienzo, donde se revelan los detalles de las necesidades que en su momento llevaron a los agricultores a organizarse, seguidamente, presento la subcategoría Explorando el camino a seguir, donde se muestra cómo se constituyeron las organizaciones y cómo se manifestaron otras alternativas de organización cónsonas con los quehaceres de las comunidades. Otra subcategoría expuesta es Tropiezos en el camino: la cual constituye un conjunto de barreras y experiencias que enfrentaron los agricultores para consolidar las organizaciones.

Buscando alternativas: La participación, es la próxima categoría en la que los actores de este estudio expresan la forma como se le ha otorgado la oportunidad a las personas de involucrarse en las actividades sociopolíticas que se desarrollen en las comunidades, considero que es una fuerza que los ciudadanos tienen para que las decisiones sean tomadas en colectivo y de acuerdo con las necesidades de cada sector, de ella se derivan tres (03) subcategorías: Construyendo las soluciones,

en la que se explican las medidas tomadas por los agricultores, como un factor obligante para darle mayor fortaleza a las organizaciones con la presencia de todas y todos, la otra subcategoría es Tomando en cuenta al colectivo, donde se realizan planteamientos para resolver diferentes situaciones de la vida en diferentes contextos haciendo participar al colectivo.

Así mismo, se enuncia la subcategoría llamada La apatía: fortaleciendo el atraso, en donde los agricultores expresan el estado de desinterés y la falta de motivación o entusiasmo en que se encuentran algunas personas y que provoca cualquier atraso en las actividades, manifestando a su vez ideas para solucionar este fenómeno.

En este acápite muestro la siguiente categoría denominada: Acciones para el cambio: en la cual los informantes clave describen las alternativas por las que han optado para realizar actividades productivas tradicionales utilizando los materiales de la zona, lo que han logrado y cómo ha sido el apoyo institucional. De esta categoría se desprenden cuatro (04) subcategorías, la denominada haciendo la diferencia: donde se establecen las acciones que realizan los agricultores para distinguirse de otras comunidades. Igualmente, otra subcategoría se define como Ganándole al territorio con la sustentabilidad: en esta se anuncia como las de condiciones económicas, ecológicas, sociales y políticas permiten la armonía en el territorio por lo que deben generarse actividades entre los diferentes sectores sociales, mujeres y hombres con su ambiente.

Consecutivamente, se expone la subcategoría Recogiendo la cosecha: en este espacio se identifican los logros que han obtenido en el sector a través de la organización comunitaria, donde se han observado cambios personales y del entorno. Así mismo, la subcategoría La institucionalidad, Un gran apoyo: en la que se revela que las instituciones en el medio rural representan un medio de cambio o transformación por el apoyo y acompañamiento que le profesan. Sin embargo, es importante adecuarse a las comunidades y dar respuesta en los tiempos establecidos.

Por último, se encuentra la categoría Caminando hacia el desarrollo local, en la que los actores expresan cuales acciones conllevan a consolidar el desarrollo, de esta se despliegan dos (02) subcategorías, Experiencia hacia el desarrollo, en la que se explica cómo la comunidad depende del aprovechamiento de los recursos propios de la organización y de la participación de todos y todas, con la finalidad de mejorar sus condiciones económicas y sociales. Seguidamente se muestra la subcategoría La lucha social: desarrollando el ser: aquí se identifican las actividades más importantes para lograr el desarrollo socioeconómico, es la lucha que emprenden las personas que buscan solventar sus condiciones, así mismo estas acciones reivindican a las personas, los fortalecen, les proporcionan conocimientos y enaltecen su ser, porque alcanzan sus objetivos.

Análisis de los hallazgos

Es, en este apartado, donde describo los hallazgos y las proposiciones teóricas relacionadas con las categorías que emergieron; he logrado complementar los propósitos que me planteé en un principio, usando como fundamento lo expresado por los agricultores y técnicos, considero que este soporte es el único argumento verdadero que garantiza la credibilidad de lo planteado en esta investigación. Para ello, destaco a continuación las categorías formuladas:

Categoría: Génesis de las organizaciones:

En los últimos años se ha hecho énfasis en el desarrollo de las comunidades con una visión más participativa, que facilite la formación de ciudadanos críticos, analíticos y responsables de sus necesidades y de los desafíos que afrontan en el mundo actual, así lo indica el señor Alcides Hernández en su testimonio:

...Siempre a partir de los últimos veinte años, nosotros vimos que organizados se trabaja mejor y se pueden lograr más cosas, que trabajando así solos cada quién por su lado, vimos que era importante estar organizados para obtener algún beneficio". Línea 24-26.

Es importante destacar que los agricultores de este sector tienen presente el proceso sociohistórico que les ha tocado vivir, el cual les ha obligado a buscar soluciones para enfrentar diferentes adversidades, a las que se han enfrentado.

Subcategoría: El comienzo.

Es importante conocer el devenir sociohistórico de las comunidades, para interpretar el esfuerzo de algunos pobladores han realizado para crear, las formas organizativas que han facilitado la resolución de los problemas presentes en el territorio y han fortalecido las debilidades que poseen. Estas organizaciones se crean por las carencias imperantes en la zona, logrando y activar un proceso de empoderamiento en las comunidades, lo cual le dio un comienzo a las experiencias organizativas bien sea por decisión de la comunidad o por apoyo de las instituciones, así lo reitera el informante clave al decir lo siguiente: *"Algunas Nacen, algunas nacen por iniciativa propia, otras por lo menos la caja rural eso fue por idea de PROSALFA trajo la idea por el año 2000".* Ángel Juárez. Línea 2-4.

Este y otros planteamientos me permitieron apreciar el propósito por el cual se crearon las organizaciones, y las instituciones que las apoyaron con diversos puntos de vista y fines, para tener acceso a los respectivos beneficios.

Subcategoría: Explorando el sendero a seguir.

Incluyo en esta subcategoría el proceso que ha permitido a los actores sociales de esta investigación la creación de las diferentes formas organizacionales, constituidas a través del tiempo; es así como, encontramos en el sector seis (06) organizaciones comunitarias, con un propósito común, Por consiguiente, presento el testimonio de Alcides Hernández, destaca información relacionada con este punto:

“... entre ellas tenemos ASOPROCO, tenemos una asociación que se denomina la prospera, tenemos una caja rural, nos organizamos en red de innovación agro-productiva, actualmente tenemos el consejo comunal y en formación está la comuna, también tenemos un CIAL”. Línea 10-14.

En cada una de estas experiencias los agricultores lograron tener un alto grado de compromiso con ellos y su comunidad. La organización les permitió acceder a actividades productivas y formativas, además realizaron el análisis de sus debilidades y fortalezas, para ejercer el poder popular.

Subcategoría: tropiezos en el camino

Como parte de los procesos vividos por los agricultores en el transitar de la vida comunitaria, se describen algunas complicaciones que han enfrentado; destacando en este caso que ciertas instituciones presentes en el territorio no incluían a estas comunidades en su radio de acción, en este sentido, este obstáculo no impidió que los agricultores colocaran su esfuerzo en lograr la atención real, a la comunidad haciendo valer el poder popular. Así lo plantea Gerardo Arrieché en el siguiente testimonio:

“PROSALFA llega a través de una invitación que le hicimos, a través de la de la asociación de vecinos en el año 99, le hicimos una carta de invitación para que nos dieran asesorías técnicas, vimos que tipo de organización estaban en el auge” ...Línea 10-13.

Es importante reconocer que en la medida en que varias personas coordinan sus esfuerzos descubren que juntos pueden hacer más que cada uno de ellos individualmente.

Categoría: Buscando alternativas - La participación

En la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela, se plantea una nueva forma de democracia participativa y protagónica, por ello uno de los elementos propuestos que cobra más fuerza como parte de los hallazgos y que es fundamental para fortalecer a la organización es la forma de participar, ya que no solo es estar presentes si no desplegar la fuerza del ser humano con el trabajo en equipo. Sin embargo, si no observan resultados, disminuye la participación, tal como lo indica Gerardo Arrieché en su testimonio: *“... los consejos comunales tienen poca participación aun siendo los que traen más beneficio, como tiene tanta documentación que hacer todo es por absoluto, no se ha explicado bien la ley ...”.. Línea 76-78.*

La estructura política y social del Estado venezolano, se ha transformado, facilitando los procesos de organización y conformación de las estructuras del poder popular para que asuman el control de los procesos sociales facilitando los procesos de participación protagónica de las comunidades.

Subcategoría construyendo soluciones.

Lamentablemente, en muchos casos, dentro de las organizaciones se tienen que aplicar medidas contundentes para que las personas entiendan la importancia de involucrarse directamente en los asuntos comunitarios, lo que se traduce en la generación de normas y reglas, para hacer cumplir los objetivos, así lo plantea el informante clave Alcides Hernández:

... "por lo menos en la caja rural hemos tenido que aplicar medidas drásticas como multas si la persona no viene tiene una multa, por lo menos en la caja rural ha habido que aplicar soluciones drásticas, por lo menos en la organización, porque tenemos una unidad de regantes también si la persona no viene, tiene una multa". Línea 80-85.

El ingreso a las organizaciones comunitarias es un acto voluntario, sin embargo, cuando decides ser parte de ellas debes ajustarte a las normativas que se tienen o que se construyen en consenso, donde se establecen los derechos y deberes de cada miembro. Una participación significativa para la toma de decisiones tiene que ser alimentada con el tiempo, conforme los asistentes desarrollan las destrezas para colaborar efectivamente, y aprenden a apoyar y tener en cuenta a otros actores.

Subcategoría: Tomando en cuenta al colectivo

Una de las formas de expresar mejor las decisiones tomadas en colectivo es el consenso; proceso por el que el grupo ha de pasar, para llegar a un acuerdo el cual se refiere a la toma de decisiones en común acuerdo por parte de todos los miembros de un grupo y no por la mayoría o por una representatividad como un signo para profundizar los procesos de participación. El testimonio expresado por el informante clave Wilmer Armas demuestra esta acción: *"...Entonces ellos trabajaron con ese problema que era un problema importante y empezaron a trabajar con una solución en consenso"* Línea 60-62.

La toma de decisiones incluye sinergia, la cual se genera cuando cada uno de los miembros del grupo aporta conocimientos y habilidades al trabajo. En este sentido, aun cuando se toman esas decisiones en consenso, he observado que no todos quedan satisfechos y que se puede manipular la fibra humana de algunos ciudadanos cuando existen acuerdos grupales. En un consenso el grupo entero debe estar de acuerdo en realizar ciertas acciones.

Subcategoría: La apatía fortaleciendo al atraso

Las actitudes personales como la apatía afectan el buen desempeño de las organizaciones. Si las personas no ven resultados tangibles, consideran que no hubo un cambio significativo en las actividades socioproductivas, causando desmotivación. Esta desmotivación se presenta por múltiples factores y se pueden reflejar en las actitudes desarrolladas por los agricultores, esto se denota a través del testimonio que realiza Otto Hernández al respecto:

“Ha habido mucha apatía los mismos líderes comunitarios llaman a reuniones, pero es difícil que la gente se mueva en ciertos aspectos, más se les puede involucrar más hablándoles de los beneficios, que esto les puede generar, la gente de la zona siempre ha sido muy apática, pero yo creo que hay que llamar más a la gente”. Discusión dirigida.

En estos momentos de cambio, se necesitan seres humanos con un verdadero compromiso hacia la búsqueda de soluciones, para el fortalecimiento de sus comunidades por ello es importante participar. La apatía termina afectando la participación protagónica que debe aflorar en las actividades comunitarias, cuando esta actitud no aflora en las comunidades queda mucho trabajo sin hacer, se cometen muchos errores; esta condición es considerada como la falta de emoción, entusiasmo o motivación, prácticamente es ser indiferente a cualquier cosa o evento, tratando de mitigar las condiciones precarias de su contexto.

Categoría: Acciones para el cambio

Las actividades que realizan los seres humanos tienen como finalidad buscar una transformación, que ayude a mejorar muchos aspectos de su vida, bien sea en lo económico, en lo social o en lo cultural, que servirá para ser transmitido de generación en generación, tal como se refleja en la opinión de Alcide Hernández: *“Si hay cambios económicos y sociales, los beneficios sociales, se logró algo con la comunidad y con la escuela, ha mejorado la producción y hay más poder adquisitivo”*. Línea 85-87.

Debe considerarse siempre que todo proceso de cambio requiere un enfoque integral que permita el logro de las condiciones ideales para obtener un mayor nivel de bienestar, teniendo el propósito de generar dinámicas que permitan el accionar colectivo. Es así como, es pertinente preguntarse ¿Cómo se realizan los cambios sociales?, reflexionando, pienso que estos cambios le confieren sentido de dirección al trabajo, los cuales se logran con el cumplimiento de los objetivos organizacionales.

Subcategoría: Haciendo la diferencia

En este espacio se visualiza cuáles son las experiencias que han hecho que el sector haya dado un cambio progresivo en sus actividades. Al respecto, presento el testimonio de Gerardo Arrieché que sustenta lo planteado: *“Beneficios sociales, la asistencia técnica a los productores hay trabajo*

permanente hay siembra todo el año, con la unidad de regantes se controla la cantidad de siembra". Línea 88-90.

Se destacan principalmente los cambios sociales y económicos que han logrado los agricultores a medida que han tomado conciencia de su realidad crítica y se han manifestado de forma coherente ante los cambios, facilitando las acciones que hacen la diferencia entre otros territorios con las mismas condiciones. Las organizaciones comunitarias a las cuales se les han transferido el poder para ejercer de manera clara y transparente todas las acciones que impliquen las mejoras para sus comunidades.

En referencia a lo anteriormente planteado, se han esbozado una serie de elementos sociales y económicos que buscan fortalecer las actividades desarrolladas por los agricultores.

Subcategoría ganándole al territorio con la sustentabilidad

Este territorio semiárido contexto de esta investigación, posee características frágiles y debe ser cuidado de manera especial por sus condiciones climáticas, porque puede presentar mayor riesgo en pérdida de especies vegetales y animales por la poca incidencia de lluvia, que lo hace más vulnerable. El desarrollo económico implica cambios que pueden afectar el territorio y sus ecosistemas. Es por ello que, los agricultores a través de la capacitación han cambiado hábitos y tomada conciencia para hacerlos más sustentables, por ello Alcides Hernández opina que:

..." Ha disminuido el uso de agroquímicos los agrotóxicos y los extremadamente tóxicos el veneno que es franja roja eso ya no lo están usando ha venido por enseñanzas los talleres los ha motivado a la gente no le importaba con tal que salga bien la siembra y así ocurre mucho le aplican cuestiones residuales a la cosecha y el consumidor es quien se va a tragar eso". Línea 97-102.

A pesar de las condiciones climáticas presentes en el territorio semiárido, los agricultores de la zona decidieron mejorar sus técnicas de producción y desarrollar investigaciones participativas. En esta subcategoría emergida se denota todo el esfuerzo que han realizado los agricultores por lograr la valoración del entorno. Cabe señalar una de las cosas resaltantes en el sector es que los agricultores han asimilado el cuidado del ambiente y la salud del ser humano con la disminución de los agroquímicos, por ello considero que han luchado para mantener un desarrollo sustentable.

Subcategoría recogiendo la cosecha

Un grupo de agricultores encaminado a resolver los problemas trata de articular con instituciones gubernamentales con la finalidad de tener apoyo técnico y financiero que le dé un empuje a la comunidad. Es variado el esfuerzo que ha realizado el estado venezolano por lograr el desarrollo en estos sectores, sin embargo, a través de las experiencias organizativas los agricultores han buscado alternativas. Con respecto a esta aseveración Gerardo Arrieche expresa:

“Ya tenemos el centro de acopio, los equipos, y lo económico para culminar la obra, sistemas de riego, de sembrar todo el año, con la unidad de regantes se le dice que cantidad van a sembrar, la asistencia técnica a los productores, cuando ellos traen sus laboratorios porque cada uno sabe de siembra, han disminuido los gastos de fertilización, aumento de la siembra, en la utilización de abonos, tenemos viviendas, educación, la salud del humano ha sido bien.”
Línea 99-105.

En búsqueda de la igualdad para todos y el fortalecimiento de procesos organizacionales, con la integración comunitaria se logró a través de los consejos comunales diversas obras como: viviendas, limpieza de vías, mejoramiento de las escuelas, con las otras organizaciones se ha mejorado el poder adquisitivo y la capacidad de producción de algunos agricultores del sector.

Sub categoría: La institucionalidad un gran apoyo

Uno de los aspectos relevantes para cualquier comunidad, es el apoyo institucional, ya que no todas cuentan con la capacidad financiera para ejecutar obras de gran envergadura que puedan solucionar sus necesidades prioritarias. La institucionalidad venezolana gestiona a través de proyectos, las necesidades de las comunidades sin embargo existen muchas limitantes que cambian de grado en relación con las prioridades, a los recursos y a los planes operativos anuales. Para darle fundamento a estas ideas, indico la frase que surgió de la entrevista, sobre este punto con Milka Chirinos: *“Las instituciones nos han ayudado con capacitación, también con investigación”*. Línea 53-54.

La presencia de las instituciones es importante para fomentar el desarrollo, el acompañamiento permanente es necesario para solventar algunas necesidades prioritarias de las comunidades.

Es indispensable destacar que un hallazgo de este punto, a tomar en cuenta, es que algunos agricultores muestran dependencia de las instituciones, las cuales son un elemento fundamental para gestionar el apoyo de una sociedad, y responden a una necesidad, pero cada comunidad debe buscar su independencia y transformación.

Categoría: Caminando hacia el desarrollo local

El desarrollo comunitario se concentra en dos aspectos: la participación de los productores y autogestión local. Es por ello que el desarrollo local requiere de la colaboración activa de todos los actores involucrados. Asimismo, las experiencias exitosas que se han impulsado en estas comunidades son el resultado de la organización comunitaria. Es por ello que el informante clave indica lo siguiente: *“...yo creo que ha habido un cambio de paradigma, en lo que es conocer que las cosas no se consiguen pidiendo si no generando proyectos...”* Wilmer Armas. Línea 106-108.

Subcategoría: Experiencias hacia el desarrollo

El desarrollo es en esencia un cambio, una alternativa, un aprendizaje, es garantizar un mejor nivel de bienestar para los ciudadanos, el cual se logra a través de la implementación de estrategias, políticas públicas, y con el ejercicio del poder popular. Aunque existen opiniones encontradas en los informantes considero que si ha habido un avance considerable por lo que podemos hablar de las experiencias que nos conllevan a lo esperado.

Un hallazgo importante dentro de esta categoría es la visión de un miembro de la comunidad, participante del consejo comunal que según su criterio no se han realizado los cambios necesarios para generar el desarrollo local, en contradicción con los agricultores que a su parecer si han visto cambios. ¿Será entonces que los beneficios han sido para pocos y no para el colectivo, solo los agricultores se han beneficiado?

La principal experiencia que se destaca en este sector es la organización, porque permite alcanzar muchas metas con un esfuerzo mancomunado a través de una estructura funcional de hecho o de derecho que apoye las iniciativas locales, a pesar de que otros miembros de la comunidad no vean los cambios, considero que con un trabajo pequeño se han logrado varias cosas, apoyando estos planteamientos Wilmer Armas plantea que:

“...vino un proyecto Bid fonacit, que era de biotecnología para ovinos y caprinos ahí invertimos más porque se llevaron animales, se hizo inseminación artificial se tomaron muestras y se hizo seguimiento técnico económico a varios rebaños de la zona, se sembraron alternativas alimenticias como tuna, tuna española, pasto pero cuestiones que aguantaran también nos metimos en cosas que no tienen nada que ver con lo nuestro como es el lago colinario, nunca en la vida habíamos hecho, el proyecto lo consiguieron con un ingeniero y nosotros hicimos el estudio de impacto ambiental, nunca en la vida habíamos hecho un estudio de impacto ambiental, lo presentaron a la gobernación y conseguimos los recursos”. Línea 21-30.

Es importante resaltar la experiencia en la conformación de los consejos comunales de la zona, que han obtenido diferentes beneficios también resaltar la conformación de la comuna, que es un tipo de organización nueva que permite a los ciudadanos distribuir los recursos económicos en proyectos prioritarios para la zona donde se concentran.

Subcategoría: La lucha social: desarrollando el ser

Desde el comienzo de la explotación petrolera ha existido en nuestro país una marcada diferencia de clases, manifestada muchas veces en el egoísmo y con una concepción excluyente que busca impulsar el individualismo, para sostener su poder. La lucha social le da la oportunidad a una mayoría excluida que no tenía acceso a diferentes permite al ser humano que la ejerce ser más consciente.

Estas luchas sociales consideran en primer lugar el desarrollo humano, se centra directamente en el progreso de la vida y el bienestar, se vincula con el fortalecimiento de capacidades relacionadas en todos los terrenos, ya sea el cultural, el económico o el político, considerando este análisis Maritza Pernalet relata:

“El proceso fue difícil yo le digo porque lo que yo era yo no salía de mi casa entonces hasta cuando se conformaron las vocerías tiene uno que andar en reuniones, he aprendido mucho, sobre finanzas, me han capacitado, he conocido personas, me he relacionado con instituciones, me ha ocasionado problemas con mi esposo, a sío’ difícil sabe, pero a mí me gusta este trabajo”. Parlamento comunal. Línea 4-9.

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) entiende por Desarrollo humano: *“La expansión de las libertades de las personas para llevar una vida prolongada, saludable y creativa, conseguir las metas que consideran valiosas y participar activamente en darle forma al desarrollo de manera equitativa y sostenible en un planeta compartido”.* Considero que el desarrollo del ser apertura una serie de sensibilidades.

Una de las cosas que me trae evocación y es un hallazgo importante la participación de las mujeres en las reuniones de la caja rural, cómo buscan soluciones y cómo hacen valer sus derechos ante la presencia mayoritaria de los hombres, con cada una de las entrevistas pude observar la sensibilidad humana de los actores sociales todos con un mismo norte, el desarrollo local del sector.

Es significativo para mí destacar el papel que han jugado los informantes clave en el desarrollo local del sector. Sin embargo, reflexiono al ver como estos seres humanos han volcado todas sus energías a conseguir beneficios para el colectivo, porque para hacer este trabajo se necesita gran sensibilidad humana, liderazgo nato y reconocido, no solo, es un desarrollo local, sino que es integral, destaca las capacidades humanas, estimula las relaciones personales, la iniciativa, y favorece la autorrealización personal y direcciona los modos de actuación entre los individuos para darles un mayor nivel de bienestar.

Reflexiones socializadas

Las organizaciones comunitarias que coexisten en este apartado territorio del semiárido larense han realizado esfuerzos notorios para modificar su modo de vida. No obstante, las vehemencias del clima y la falta de recursos particulares obligan a los que en ellas participan a buscar apoyo en las instituciones del estado para solventar algunas dificultades.

A través de la experiencia organizacional y con el acompañamiento institucional se han abierto los caminos para fomentar la transformación, pero todo proceso que implica un cambio es lento. Muchas de las acciones llevadas a cabo por las organizaciones comunitarias han beneficiado a la mayoría de las comunidades del sector. Sin embargo, este accionar comunitario puede ser considerado como un paso hacia la renovación de orden social y económico. A continuación, presento las acciones realizadas por las organizaciones comunitarias de los sectores involucrados que han tenido influencia para el logro del desarrollo local sustentable.

Económico:

- La asociación de productores impulsó la diversificación de la economía, a través de la producción de abonos orgánicos que facilitan la sustentabilidad en el territorio.
- Con las acciones promovidas por la caja rural se activaron zonas productivas para el desarrollo de actividades agropecuarias, iniciadas por la entrega de créditos.
- A través de los consejos comunales se estimula la inversión local a través de créditos entregados a los agricultores.
- Con la participación de los agricultores en la Asociación de Regantes se democratiza el uso del agua para riego en la zona.

Social:

- Las organizaciones del sector han propiciado la participación activa e integración de líderes comunitarios, mujeres y jóvenes.
- A través de la comuna se promueven los valores culturales conservación y promoción de valores culturales propios de la zona a través de la comuna.
- Se logró la construcción de viviendas a través de la comuna y consejos comunales.

Político:

- Los consejos comunales y la comuna orientan al cambio y fortalecen la participación ciudadana.
- Afianzamiento del sistema político orientado al desarrollo sustentable de las comunidades con el comité de investigación agrícola local y la asociación de regantes.

Ambiental:

- A través del Comité de Investigación Agrícola Local (CIAL) y la Asociación de Regantes se desarrollan estrategias para la recuperación y conservación de áreas protegidas, para el desarrollo sustentable del territorio.
- Por el trabajo de investigación realizado por los agricultores con el CIAL, se inició el enfoque agroecológico en los cultivos de la zona, promoviendo el desarrollo sustentable.
- Con el trabajo de la RSIP, la Asociación de Regantes y la Asociación de Productores se realizaron jornadas de sensibilización ante el deterioro ambiental en las comunidades.

Personal:

- En las organizaciones comunitarias se ha mantenido el enfoque de género, han resaltado el papel de la mujer en el desarrollo sustentable de la comunidad.

El comité de investigación agrícola local facilitó herramientas para la obtención de semillas que se adaptarán a las condiciones climáticas de este sector e incentivó la a un grupo de líderes comunitarios para iniciarse en la investigación, así mismo la caja rural ha estimulado el ahorro.

Referencias

- Barceló, J. (2010) **Artic Anthropology**. Edición Susan Kaplan. Traducción. p. 18
- Cooperativa Coopecas (2008) **Historia del cooperativismo en Venezuela**. Disponible en <http://asesoría.oblog.com/historia-cooperativismo>. [Consulta: 2012, junio 8]
- García, L. (2000) **Las organizaciones de productores agrícolas en el marco del de la globalización económica**. Mérida. Trabajo de Investigación.
- González, (2003). **Las organizaciones de ciudadanos en Venezuela ¿ser o no ser actores políticos**. Instituto de Estudios Superiores de Administración. Disponible en: <http://svs.osu.edu> [consulta: 2012, mayo 15]
- Godoy, (2010). **Riesgo de desastres en el Barrio Sucre de Maracay, a través del desarrollo comunitario**. Trabajo de grado de maestría. Universidad Rómulo Gallegos.
- Instituto de Formación Permanente (2008). **Debates y temas rurales**.
- Rojas, B. (2010). **Metodología de la Investigación Cualitativa**. Fondo Editorial Upel. Barquisimeto.
- Sepúlveda, S. (2003). **El enfoque territorial de desarrollo rural**. IICA. San José de Costa Rica.
- Taylor, S. y Bodgan, R. (1987). **Introducción a los Métodos Cualitativos de Investigación**. Ediciones Paidós. Buenos Aires.
- Yuni, J. (2005). **Investigación Etnográfica - Investigación Acción**. Editorial Brujas. Tercera edición. Córdoba: Argentina.